

Minder transport door slimmer logistiek proces

Doelgroep

Transport en Logistiek

Landelijke kosten

45 miljoen

Landelijke mogelijke besparing implementatie

18 miljoen

Betrokken medewerkers

Logistiekmedewerkers, partner voor bloedafname (Starlet), leveranciers, verantwoordelijken van de afdelingen, distributiemedewerkers

Investing

± 40.000 (schatting)

Jaarrekening post

Overige kosten

Doorlooptijd implementatie

Circa 2 jaar

Verandering

Ziekenhuistransport bestaat voornamelijk uit uitwisselen van goederen (bv tussen locaties en distributiecentrum) en diagnostiek van prikposten en huisartsen voor het lab. NWZ heeft een analyse uitgevoerd naar de efficiëntie van de transportritten naar huisartsen, hieruit bleek dat in 35% van de ritten er niets gehaald of gebracht werd. Het logistiek proces is daarom aangepast, waarbij onnodige ritten zijn gereduceerd en bepaalde ritten zijn samengevoegd. Omdat de partner voor bloedafname zelf ook transport in de regio verzorgde hebben deze de leveringen en ophaal opdrachten geïntegreerd in hun bestaande netwerk.

Succesfactoren

- Er is een capaciteitsmanager verantwoordelijk gesteld voor integraal transport.
- De samenwerking met Starlet en huisartsen is intensief (Starlet is 100% dochter)



Besparing door FIT initiatief

Netto jaarlijkse besparing van € 400.000

- De besparing bestaat uit reductie van leverancierkosten*

Bruto jaarlijkse besparing € ± 440.000

[*Zie bijlage voor toelichting.](#)



Positief

- Naast de kostenbesparing levert het initiatief ook een reductie in CO2-uitstoot door mindere en efficiëntere ritten



Niels Wezenberg | Hoofd Logistiek | NWZ

“Dit initiatief is een mooi voorbeeld van ketenintegratie bij Noordwest. Alleen ga je sneller, maar samen kom je verder!”

Detail informatie initiatief

Onder dit initiatief vallen 3 transportstromen:

- Eigen transportdienst: hier wordt met name goederen (bv instrumentarium, afval, post) vervoerd tussen de locaties van het ziekenhuis
- Externe leverancier: uitbreiding eigen transport (van, naar en tussen ziekenhuis locaties)
- Koerier: hier wordt diagnostiek (zoals bloedmonsters) vervoerd (van diagnostiek bij prikpost of huisarts naar ziekenhuis).

Hierin zijn de volgende dingen veranderd:

- Eigen transportdienst: ritten samengevoegd en in aantal gereduceerd
- Externe leverancier: ritten samengevoegd en in aantal gereduceerd, 1 volledige route geschrappt (verplichtingen elders ondergebracht)
- Koerier: alle huisartsritten zijn ondergebracht bij partner bloedafname

Intern is een analyse uitgevoerd naar de efficiëntie en opbrengst van de alle transportstromen. Hier is per rit nagegaan wat er vervoerd werd en op welke route. Hieruit kwam naar voren dat bij 35% van de huisartsritten er niets gehaald of gebracht werd.

Detail informatie kosten besparing

De kostenbesparing bestaat uit een reductie van leverancierkosten. Bij de leverancier bestaan deze kosten uit:

- Reductie in aantal fte van chauffeurs
- Minder gereden kilometers
- Minder benzine
- Autohuur

Doordat het leverancierkosten betreft is de besparing makkelijker te realiseren omdat intern niet gereduceerd hoeft te worden in aantal fte en auto's.