

Gezond & Efficiënt: Bed Bezet

Aandachtsgebied

De klinische verpleegafdelingen

Relevant voor

Medisch specialisten, AIOS, verpleegkundigen, ondersteunend personeel in de kliniek en op de OK (voor afstemming ketenprocessen)

Verandering

Onderdeel van het grootschalige Gezond & Efficiënt kosten programma is het project 'Bed Bezet'. Op basis van de bedbezetting is de benodigde capaciteit en bijbehorende weigerkans uitgerekend per specialisme. Een simulatiemodel heeft geholpen bij het uitzoeken van de optimale afdelingssamenstelling en bedden capaciteit.

Dit tezamen met het maken van plaatsingsafspraken tussen afdelingen (overloop mogelijkheden) bij capaciteitsgebrek heeft het mogelijk gemaakt het aantal bedden te reduceren. Om de besparing niet te laten verdampen zijn de bedden direct geblokkeerd in het systeem.

Succesfactoren

- Duaal voorzitterschap van een medisch- en organisatorisch manager
- Transparante ondersteuning m.b.v. data analyses
- Simulatie model (ontwikkeld door Rivas)



Besparing door FIT initiatief

Netto besparing (jaarlijks) €590K

* Besparing is geïncasseerd op basis van een reductie 29 bedden en 13 fte verpleegkundig personeel



Positief

Door de duale besluitvorming op een transparante wijze met data te ondersteunen is de samenwerking tussen medici en lijnmanagement versterkt.



Kasper Euser |

Organisatieadviseur | Rivas Zorggroep

"Vertrouwen tussen management en medici is een voorwaarde voor het opzetten en succesvol afronden van grotere besparingsprogramma's. De afgelopen jaren zijn we hier als organisatie in gegroeid. Gezamenlijk proberen we de komende jaren de variatie in onze bedbezetting nog verder terug te dringen. Onze aandacht gaat hierbij onder andere uit naar de overlap tussen ontslagen en op te nemen patiënten in de ochtenduren."

* Norm bedbezetting /fte en procesvragen worden niet gedetailleerd toegevoegd, maar kunnen opgevraagd worden bij de ambassadeur.