

A woman with brown hair, wearing a teal sweater, is being assisted into the back of a dark-colored van. She is seated in a wheelchair with a dark seat and large rear wheels. A person's hand is visible on the left, holding the wheelchair. The van's rear door is open, and a yellow wheelchair lift is extended, with the wheelchair resting on its platform. A blue wheelchair accessibility symbol is visible on the side of the van. The background shows a concrete wall and a paved area.

# Inkoopbeleid Ziekenvervoer

**2022**



Met hart voor zinnige zorg

# Inhoud

<b>Wijzigingen/aanvullingen op het inkoopbeleid</b>	3
<b>Samen de zorg vooruit brengen</b>	4
<b>Coöperatie VGZ &amp; Ziekenvervoer</b>	6
<b>1. Toelichting op onze criteria</b>	7
Minimumnormen	7
Keuzevrijheid	7
Good Practices: praktijkvoorbeelden van zinnige zorg	8
Landelijke digitale zorginfrastructuur	8
<b>2. Proces zorginkoop</b>	10
Procesverloop	10
Aanmelden	10
Bereikbaarheid	10
Nieuwe toetreders	11
Diversiteitsbeleid: voldoende diversiteit in het zorgaanbod	11
Misbruik, Oneigenlijk gebruik en Gepast gebruik (MOG)	11
Wel of geen overeenkomst?	12
Tussentijdse aanpassingen van het inkoopbeleid en de inkoopprocedure	12
Geen aanbesteding	12
Algemene Voorwaarden Zorginkoop	12
<b>3. Bijlage</b>	14
Wijzigingen inkoopbeleid 2022 t.o.v. inkoopbeleid 2021	14

## Effecten van de coronacrisis op ons inkoopbeleid

Wij volgen de ontwikkelingen met betrekking tot het coronavirus nauwgezet. Op dit moment kunnen we niet goed inschatten of - en zo ja in hoeverre - de ontwikkelingen met betrekking tot het coronavirus en de impact daarvan op de zorg, gevolgen hebben voor het inkoopbeleid 2022. Mochten aanpassingen in het inkoopbeleid nodig zijn, dan informeren wij u daarover via [cooperatievgz.nl/zorgaanbieders](https://cooperatievgz.nl/zorgaanbieders).

# Wijzigingen/aanvullingen op het inkoopbeleid

21 juni 2021

## **Toevoeging inkoopbeleid aan de selectief verzekeringen die uitgezonderd zijn voor regionaal vervoer**

In het inkoopbeleid Ziekenvervoer 2022 staat dat wij per regio een landelijke en een regionale vervoerder contracteren. Voor de selectief verzekeringen Bewuzt Basis, Univé Zorg Select polis en IZZ Basisverzekering Variant Bewuzt contracteren wij alleen een landelijke vervoerder. [Aan deze groep verzekeringen voegen wij de verzekering UC Bewuste Keuze toe.](#) De aanleiding voor deze wijziging is het voornemen deze verzekering ook per 2022 aan te bieden.

# Samen de zorg vooruit brengen

## Transformatie van de zorg is urgenter dan ooit

Het coronavirus laat ons zien hoe kwetsbaar de zorg kan zijn. Zorgverleners hebben dag en nacht gewerkt om zoveel mogelijk mensen passende zorg te bieden. Daar is veel doorzettingsvermogen en creativiteit voor nodig. We hebben veel respect en waardering voor iedereen die dat mogelijk maakt.

De zorg in Nederland is goed en - normaal gesproken - voor iedereen toegankelijk. Daar mogen we met elkaar trots op zijn. En dat willen we in de toekomst zo houden. Maar hoe moet dat als er een groeiend tekort is aan personeel en de kosten van de zorg blijven groeien ten nadele van andere maatschappelijke sectoren, zoals onderwijs of klimaat?

De coronacrisis heeft nog eens duidelijk gemaakt dat het noodzakelijk is om de zorg duurzaam te transformeren: goed, toegankelijk en betaalbaar, ook op de langere termijn.

## Toekomstbestendige zorg

Al vóór het uitbreken van het coronavirus waren er zorgen over de toekomst van de zorg. De maatschappelijke opgave is dan ook om de zorg te vernieuwen. Dat willen we samen vormgeven. Er is een versnelling op gang gekomen op het gebied van digitalisering, technologische oplossingen en de samenwerking tussen de eerste en tweede lijn. Veel zorg kan bijvoorbeeld op afstand – vaak zelfs thuis – plaatsvinden via telemonitoring en beeldbellen en wijkverpleegkundigen kunnen in hun werk worden ondersteund met technologische oplossingen. Door gezamenlijk de geleerde lessen op te schalen, kunnen we de zorg duurzamer maken.

## Samen de zorg verbeteren

Als Coöperatie VGZ pakken we die handschoen graag op, samen met zorgbestuurders, zorgprofessionals, patiënten, leden (onze verzekerden), overheden en werkgevers. We willen ruimte creëren om met elkaar de zorg continu te verbeteren en te vernieuwen: de zorg verbeteren en processen slimmer inrichten, zodat er meer tijd en aandacht is voor patiënten die dat nodig hebben.

Vernieuwing en digitalisering zijn nodig om de zorg op langere termijn toegankelijk en betaalbaar te houden voor onze leden. Ook kunnen we hiermee de oplopende personeelstekorten en de toenemende zorgvraag oplossen. Om dit te bereiken moeten we de inhoud en organisatie van de zorg in beleid én praktijk duurzaam veranderen. Dit krijgen we alleen samen voor elkaar.

Ons inkoopbeleid voor 2022 beschrijft hoe we onze leden, samen met zorgprofessionals, de zorg kunnen bieden die zij nodig hebben. We lieten ons daarbij inspireren door ideeën van zorgverleners, ervaringsdeskundigen en andere experts. Het is onze ambitie om deze bewezen goede voorbeelden – Good Practices – op zoveel mogelijk plekken in de zorg te verspreiden. Onze inkopers en zorginnovators doen dat graag samen met alle partners in de zorg die met ons aan de slag willen of al enige tijd aan de slag zijn, met zinnige zorg, zodat we Good Practices op dit gebied zoveel mogelijk toegankelijk maken voor onze leden.

## Van zorg verlenen naar zorg voorkomen

We zien het als een gezamenlijke opdracht om de zorg te verbeteren waar dat mogelijk is en zorg in de toekomst, als dat kan, zelfs te voorkomen. Naast het implementeren van Good Practices, sluiten we daarom aan bij bestaande landelijke programma's op het vlak van betere zorg tegen lagere kosten, zorg georganiseerd rond de patiënt, de juiste zorg op de juiste plek en het programma ZE&GG.



Naast vernieuwing van de zorg, wint het stimuleren van gezondheid en vitaliteit aan belang. Daarom zien we voor onszelf een grotere rol in het stimuleren van (secundaire) preventie. Want tijdig en gericht ondersteunen en begeleiden van (groepen) mensen met een verhoogd gezondheidsrisico leidt tot minder druk op de zorg als geheel. Dat kan worden versterkt met interventies samen met gemeenten en in de eerste lijn, die aantoonbaar leiden tot verbetering van de gezondheid, vitaliteit en eigen regie van onze leden.

### Met elkaar voor elkaar

De noodzakelijke transitie van de zorg draagt bij aan duurzaam behoud van kwaliteit, toegankelijkheid en betaalbaarheid. Zo houden we als coöperatie zonder winst oogmerk de zorg voor onze leden goed en toegankelijk, terwijl de premie niet meer stijgt dan echt nodig is. Bovendien kan de overheid hierdoor de hoogte van het eigen risico beperken en het brede basispakket voor iedereen behouden.

### Hoofdpunten van ons beleid

Als toelichting op onze inkoopcriteria en de gehanteerde termijnen voor 2022 beschrijven we per zorgsoort onze visie, mede gebaseerd op goede voorbeelden en initiatieven van u en uw collega's. We publiceren ons inkoopbeleid in inkoopdocumenten per zorgsoort en dat beleid is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- ✓ Zinnige zorg: betere zorg voor de patiënt, tegen lagere kosten (individueel en collectief), gebaseerd op de ideeën van zorgverleners
- ✓ Arbeidsmarkt: voorrang voor zorg die beter is voor de patiënt en vernieuwingen die de druk op zorggebruik – en daarmee op personeel en budget – verlagen
- ✓ Digitalisering: ruim baan voor initiatieven die bijdragen aan zinnige zorg via digitalisering van de organisatie of de inhoud van de zorg zodat die plaatssonafhankelijk wordt
- ✓ Ketensamenwerking: samenwerking in de keten van zorg en welzijn, met de patiënt als uitgangspunt, aansluitend bij regionale knelpunten

Naast het duurzaam maken van de zorg zelf, voelen we ons als maatschappelijk betrokken organisatie verantwoordelijk voor duurzaamheid in bredere zin. Het komend jaar onderzoeken we hoe we deze verantwoordelijkheid invulling gaan geven in ons inkoopbeleid, in relatie tot de ambities van de Green Deal Duurzame Zorg).

Dit inkoopbeleid is een uitnodiging om ons te helpen bij het waarmaken van onze maatschappelijke verantwoordelijkheid voor goede, toegankelijke en betaalbare zorg. Alleen samen kunnen we de zorg vooruit brengen.

Ab Klink, Marjo Vissers en Hans van Noorden  
Divisie Zorg, Coöperatie VGZ

Arnhem, 31 maart 2021





Zinnige  
zorg  
werkt



## Coöperatie VGZ & Ziekenvervoer

De Zorgverzekeringswet maakt het mogelijk voor enkele specifiek omschreven patiëntengroepen om aanspraak te maken op (vergoeding van) ziekenvervoer. Zij kunnen hierbij kiezen uit eigen vervoer, openbaar vervoer en taxivervoer. Voor eigen vervoer en openbaar vervoer ontvangt de verzekerde een rechtstreekse vergoeding. Deze vormen van vervoer contracteren we niet. Taxivervoer contracteren wij wel door rechtstreeks afspraken te maken met regionale en landelijke taxivervoerders.

We vinden het belangrijk dat de toegang tot de zorg goed is geregeld voor onze verzekerden. We volgen de technologische ontwikkelingen met betrekking tot het aanvragen, het declareren en het informeren van zowel onze verzekerden als onze taxivervoerders. Deze ervaringen nemen we mee bij het verbeteren van de verschillende processen, zodat onze verzekerden en aanbieders geen hinder ervaren op het moment dat zij van deze dienst gebruik willen maken.

## Hoofdpunten van ons inkoopbeleid



### Keuzemogelijkheid

We leggen de focus op de keuzemogelijkheid voor onze verzekerden en houden daarbij rekening met de kwaliteit, klantbeleving en betaalbaarheid. Wij streven er naar onze verzekerden de keuze te bieden uit twee taxivervoerders per regio. Dit doen we door naast één landelijke vervoerder ook per regio een regionale vervoerder te contracteren. Een uitzondering hierop vormen de selectieve verzekeringen Bewuzt Basis, Univé Zorg Select polis, **UC Bewuste Keuze** en IZZ Basisverzekering Variant Bewuzt, waarvoor we alleen de landelijke vervoerder contracteren.

Het vervoer van kinderen van en naar een verpleegkundig kinderdagverblijf (IKZ) maakt geen onderdeel uit van de inkoopprocedures. Dit vervoer contracteren we naar behoefte.



### Zinnige zorginkoop

We kopen taxivervoer, binnen de gestelde kwaliteitseisen, zo zinnig en efficiënt mogelijk in. Dit draagt bij aan onze doelstelling om de zorg in Nederland toegankelijk en betaalbaar te houden.



### Stimuleren eigen vervoer

Daar waar mogelijk stimuleren we het gebruik van eigen vervoer door onze verzekerden. Zo dragen we bij aan maximale flexibiliteit en zelfredzaamheid van onze verzekerden.

# 1. Toelichting op onze criteria

VGZ vindt het belangrijk dat zorg zinnig en van goede kwaliteit is. Daarom stellen we minimum eisen aan de door ons gecontracteerde zorg. Wij kopen zorg in op basis van minimumnormen: deze lichten we kort toe in dit hoofdstuk.

De selectie van zowel de landelijke partij als van de regionale vervoerders vindt plaats via een inkoopprocedure, waarvoor u zich kunt aanmelden. Ons uitgangspunt bij beide procedures is het maken van meerjarenafspraken.

## Minimumnormen

In lijn met onze visie speelt, naast kwaliteit, betaalbaarheid een grote rol bij de selectie van taxi-vervoerders. Voor taxivervoer hanteren wij minimum kwaliteitseisen, waarbij we zoveel mogelijk aansluiten bij de bestaande norm: TX-Keur. Dit is een geaccepteerde norm die (een groot deel van) de beroepsgroep erkent. Om aan de zorgvraag van onze verzekerden te voldoen, hanteren we daarnaast de norm dat een taxivervoerder over minimaal 10 voertuigen beschikt. Voor de landelijke vervoerder geldt uiteraard dat die ook landelijk vervoer moet kunnen leveren.

U ontvangt de precieze kwaliteitseisen voor zowel landelijke als regionale vervoerders in de inkoopdocumenten bij de inkoopprocedure.

## Keuzevrijheid

Om de keuzevrijheid voor verzekerden te borgen geldt dat de vervoerder die de opdracht voor het landelijke vervoer gegund krijgt, niet mag inschrijven op de regionale inkoopprocedure. Afvallers in de landelijke inkoopprocedure kunnen uiteraard wel inschrijven op één of meerdere percelen van de regionale inkoopprocedure.



## Good Practices: praktijkvoorbeelden van zinnige zorg

Steeds meer zorgaanbieders en patiënten leren ons wat goede voorbeelden zijn van zinnige zorg. 'Good Practices' noemen wij dat. Dit zijn bewezen en succesvolle praktijkvoorbeelden van zorg die het beste bij patiënten past. Deze Good Practices zijn bedacht en uitgedragen door zorgaanbieders én helpen bij het aanpakken van personeelstekorten en oplopende maatschappelijke kosten. Good Practices laten zien dat het mogelijk is om passende zorg te realiseren en tegelijkertijd de betaalbaarheid te garanderen.

Ieder jaar halen we nieuwe initiatieven op bij zorgaanbieders en patiënten. Die werken we uit in Good Practices en opschaalplannen. Benieuwd naar praktijkvoorbeelden? Bekijk [cooperatievgz.nl/zinnige-zorg](https://cooperatievgz.nl/zinnige-zorg).

**Een Good Practice is ...**

 <b>Vernieuwend</b>	 <b>Meetbaar bewezen</b>	 <b>Doelmatig</b>
 <b>Opschaalbaar</b>	<b>en heeft een</b>	 <b>Ambassadeur</b>

**Heeft u zelf een goed idee of initiatief rond zinnige zorg?**  
We zijn continu op zoek naar Good Practices. Zo stimuleren we de ontwikkeling en opschaling van deze initiatieven die leiden tot zinnige zorg. Lees meer over de kenmerken en criteria van een Good Practice en dien uw idee in op [cooperatievgz.nl/zinnige-zorg](https://cooperatievgz.nl/zinnige-zorg).

## Landelijke digitale zorginfrastructuur

De coronacrisis heeft een versnelling op het terrein van digitalisering gebracht. Wij willen die ontwikkeling vasthouden. In het landelijke Informatieberaad hebben brancheorganisaties, de Patiëntenfederatie Nederland, het ministerie van VWS en zorgverzekeraars gezamenlijk prioriteiten bepaald. De gezamenlijke focus is gericht op de programma's Registratie aan de bron, Twiin, MedMij, eOverdracht en MedicatieOverdracht. Daar is het een belangrijke randvoorwaarde dat zorgaanbieders gebruikmaken van informatiestandaarden en generieke voorzieningen voor adressering, toestemming, identificatie, authenticatie en autorisatie.



# Proces zorginkoop



[cooperatievgz.nl/zorgaanbieders](https://cooperatievgz.nl/zorgaanbieders)

## 2. Proces zorginkoop

Tijdens het inkoopproces trekken we samen op om het beste resultaat te behalen. In dit hoofdstuk lichten we het proces en de planning van het inkoopseizoen 2022 toe.

### Procesverloop

Het tijdspad van het contracteerproces van taxivervoer 2022 ziet er als volgt uit:

2021	Periode	Actie
	<b>Inkoopprocedure landelijke vervoerder</b>	
	14 mei 2021 – 15 augustus 2021	Selectieve inkoopprocedure landelijke vervoerder, inclusief aanbieden conceptovereenkomst
	Uiterlijk 15 september 2021	Aanbieden definitieve overeenkomst aan geselecteerde landelijke vervoerder uit de selectieve inkoopprocedure via VECOZO
	<b>Inkoopprocedure regionale vervoerders *</b>	
	1 juli 2021 – 30 september 2021	Selectieve inkoopprocedure regionale vervoerders, inclusief aanbieden conceptovereenkomst
	Uiterlijk 29 oktober 2021	Aanbieden definitieve overeenkomst aan geselecteerde regionale vervoerders uit de selectieve inkoopprocedure via VECOZO
	* Voor de inkoopprocedure regionale vervoerders geldt dat de selectieve verzekeringen Bewuzt Basis, Univé Zorg Select polis, <b>UC Bewuste Keuze</b> en IZZ Basisverzekering Variant Bewuzt hier geen deel van uitmaken.	

2022

### Aanmelden

Wilt u in aanmerking komen voor deelname aan een van bovengenoemde inkoopprocedures? Meld u dan aan door een e-mail te sturen naar het volgende e-mailadres: [zorgzittendziekenver@vgz.nl](mailto:zorgzittendziekenver@vgz.nl). Uw mail ontvangen wij graag uiterlijk 1 mei 2021.

Mocht – om welke reden dan ook – het inkopen van zorg naar ons oordeel tot onvoldoende gecontracteerde aanbieders leiden en/of mochten wij niet aan onze zorgplicht kunnen voldoen, dan behouden wij ons het recht voor om extra zorgaanbieders (onderhands) bij te contracteren of op een andere, door ons te bepalen wijze zorg in te kopen.

### Bereikbaarheid

Heeft u vragen over het inkoopbeleid? In veel gevallen vindt u het antwoord op uw vraag direct op onze [website](#). Mocht u het antwoord daar niet vinden, bekijk dan de webpagina Service & Contact.

## Nieuwe toetreders

We behandelen alle zorgaanbieders gelijk. Dat wil zeggen dat we geen enkele zorgaanbieder op voorhand uitsluiten. Wel stellen we via ons inkoopbeleid voorwaarden waaraan zorgaanbieders moeten voldoen. Het is voor ons niet bepalend wie de zorg levert, maar welke zorg wordt geleverd. Voor nieuwe en al gecontracteerde zorgaanbieders binnen een bepaalde zorgsoort gelden dezelfde kwaliteitseisen om in aanmerking te komen voor een overeenkomst. We behouden ons wel het recht voor om een maximum te hanteren voor het aantal zorgaanbieders waarmee wij overeenkomsten sluiten als aan onze zorgplicht is voldaan.

## Diversiteitsbeleid: voldoende diversiteit in het zorgaanbod

Om onze leden met verschillende levensovertuigingen een passend zorgaanbod te bieden, streven we naar voldoende diversiteit in het aanbod van gecontracteerde zorgaanbieders. Dit betekent dat onze leden een passende zorgaanbieder moeten kunnen kiezen.

## Misbruik, Oneigenlijk gebruik en Gepast gebruik (MOG)

Als zorgverzekeraar hebben wij een belangrijke rol in het toezicht op Misbruik, Oneigenlijk Gebruik en Gepast Gebruik (MOG). Naast de kwaliteit en betaalbaarheid van de zorg, monitoren we daarom ook de rechtmatigheid en doelmatigheid van de geleverde zorg. We hanteren daarbij de volgende criteria misbruik, oneigenlijk gebruik en gepast gebruik.

### Misbruik (fraude & misleidende informatie)

Er is sprake van misbruik als al dan niet opzettelijk feiten of omstandigheden door de zorgaanbieder worden verzwegen, al dan niet opzettelijk een verkeerde of onvolledige voorstelling van zaken wordt gegeven, al dan niet opzettelijk valse opgave wordt verstrekt over de zorg of de in rekening te brengen tarieven, dan wel het meewerken hieraan.

We spreken van fraude bij de situatie waarin de zorgaanbieder bewust valsheid in geschrifte, bedrog, benadeling van rechthebbenden of verduistering pleegt of tracht te plegen ten nadele van de bij de totstandkoming of uitvoering van een overeenkomst van zorgverzekering betrokken personen en organisaties met het doel een prestatie, vergoeding, betaling of ander voordeel te krijgen waarop de verzekerde dan wel de zorgaanbieder geen recht heeft of recht kan hebben. Zorgverzekeraars die onderdeel uitmaken van Coöperatie VGZ U.A. (hierna: VGZ) kunnen bestaande en nieuwe zorgaanbieders screenen. In het kader van fraude kijken wij nadrukkelijk ook naar lopende en afgeronde fraudeonderzoeken en het externe verwijzingsregister.

Onder misleidende informatie verstaan we: onjuiste, onvolledige en/of niet-tijdige informatie die ertoe leidt dat een verzekerde een beslissing zou kunnen nemen die hij anders niet zou hebben genomen, betreffende de keuze van een zorgaanbieder of tijdens de behandeling. De verzekerde kan door dit besluit, financieel of anderszins, schade lijden.

### Oneigenlijk gebruik

Van oneigenlijk gebruik is sprake als er geldende regels worden gevolgd, maar het effect naar ons oordeel ongewenst is en in strijd met de geest van de regels. Als we oneigenlijk gebruik signaleren en we geen maatregelen kunnen nemen om het oneigenlijk gebruik tegen te gaan, melden we dit bij de NZa, IGJ en/of het ministerie van VWS.

## Gepast gebruik

Gepast gebruik is zorg die op het moment van gebruik door onze verzekerde, noodzakelijk, effectief en doelmatig is.

## Wel of geen overeenkomst?

Afhankelijk van de uitkomsten van het inkooptraject, bieden wij zorgaanbieders wel of geen overeenkomst aan. De voorwaarden die aan de zorg of de vergoeding ervan gesteld worden, kunnen verschillen per polis.

### Heeft een zorgaanbieder een overeenkomst met VGZ?

De zorgaanbieder ontvangt vergoedingen voor geleverde zorg conform overeenkomst. De zorgaanbieder wordt als 'gecontracteerde zorgaanbieder' vindbaar in onze Zorgzoekers.

Onze verzekerden kunnen via de Zorgzoekers op de websites van onze merken zien met welke zorgaanbieders wij een overeenkomst hebben. Benieuwd hoe dit werkt? Bekijk één van onze zorgzoekers, bijvoorbeeld [vgz.nl/zorg-regelen/zorgzoeker](https://vgz.nl/zorg-regelen/zorgzoeker).

### Heeft een zorgaanbieder geen overeenkomst met VGZ?

Dan gelden maximaal de vergoedingen zoals opgenomen in de 'Lijst maximale vergoedingen niet gecontracteerde zorgaanbieders' op [cooperatievgz.nl/zorgaanbieders](https://cooperatievgz.nl/zorgaanbieders).

## Tussentijdse aanpassingen van het inkoopbeleid en de inkoopprocedure

VGZ behoudt zich het recht voor om haar zorginkoopbeleid en zorginkoopprocedure tussentijds aan te passen indien omstandigheden (waaronder, maar niet uitsluitend, wijzigingen in wet- en/of regelgeving) daar naar het oordeel van VGZ aanleiding toe geven. Als we wijzigingen doorvoeren, dan informeren we u hierover op onze [website](#).

In situaties waarin dit inkoopbeleid onverhoopt niet voorziet, handelt VGZ naar bevind van zaken. Als dit leidt tot een wijziging zoals hiervoor bedoeld, handelt VGZ zoals hierboven vermeld.

## Geen aanbesteding

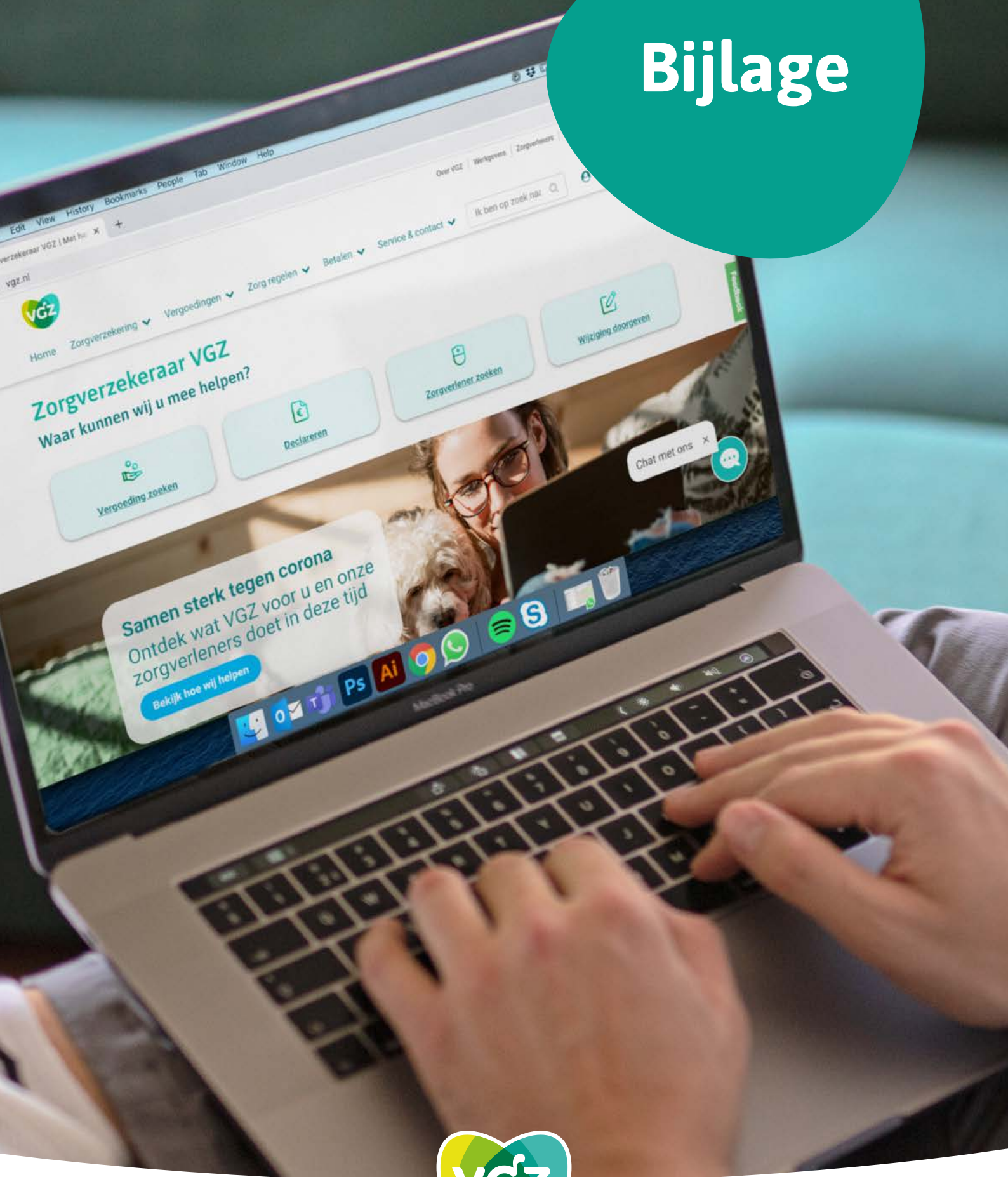
VGZ is geen aanbestedende dienst in de zin van de Aanbestedingswet of de Europese aanbestedingsrichtlijnen. De Aanbestedingswet of de Europese aanbestedingsrichtlijnen zijn uitdrukkelijk niet van toepassing op de zorginkoop door VGZ. De relatie tussen zorgaanbieders en VGZ wordt uitsluitend beheerst door de precontractuele goede trouw, redelijkheid en billijkheid, waarbij die precontractuele goede trouw, redelijkheid en billijkheid niet wordt ingevuld door de aanbestedingsregels en de aanbestedingsbeginselen.

## Algemene Voorwaarden Zorginkoop

Voor alle zorgaanbieders met wie wij een overeenkomst sluiten, met uitzondering van aanbieders MSZ en GGZ, gelden de Algemene Voorwaarden Zorginkoop. U vindt deze Algemene Voorwaarden Zorginkoop op [cooperatievgz.nl/zorgaanbieders/algemene-informatie](https://cooperatievgz.nl/zorgaanbieders/algemene-informatie).



# Bijlage



[cooperatievgz.nl/zorgaanbieders](https://cooperatievgz.nl/zorgaanbieders)

## 3. Bijlage

### Wijzigingen inkoopbeleid 2022 t.o.v. inkoopbeleid 2021

#### Wijzigingen

Per 2022 wordt ziekenvervoer opnieuw gecontracteerd.



[cooperatievgz.nl/zorgaanbieders](https://cooperatievgz.nl/zorgaanbieders)